

Financement domestique et durabilité du Programme Élargi de Vaccination en Côte d'Ivoire après la transition Gavi

Une étude qualitative centrée sur les expériences des acteurs du système de santé

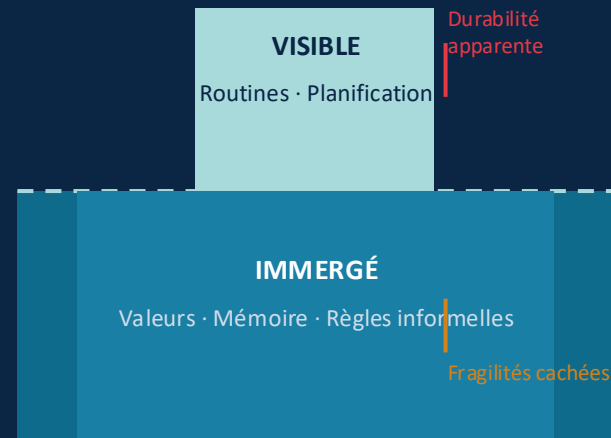
Colloque Quali 2026

École de santé publique — Université de Montréal

Vendredi 29 mai 2026

Sous-thème : Éclairer les politiques publiques

BCA · AD · NBAL · KYAD · GIC · PAZ



Plan de la présentation

01

Contexte & problématique

Transition Gavi · Lacune qualitative en Afrique francophone

02

Cadre conceptuel & méthodes

Cadre de Pluye et al. (2004) · Design qualitatif descriptif

03

Résultats

4 dimensions de durabilité · Thèmes transversaux émergents

04

Discussion & implications

Financement · Gouvernance · Ressources humaines

05

Limites & Conclusion

Contributions · Recherche future

Contexte & Problématique

La transition Gavi

- › Depuis 2000, Gavi a transformé les systèmes vaccinaux dans les pays à faible revenu.
- › Son modèle prévoit une sortie progressive : à mesure que le RNB augmente, les pays assument une part croissante des coûts.
- › Cette transition constitue un tournant institutionnel et financier critique.
- › Des preuves montrent des risques : retards de procurement, volatilité budgétaire.
- › La Côte d'Ivoire est en phase avancée de co-financement depuis 2024.

Lacune de recherche

- ✗ Les études existantes privilégient les indicateurs macro-fiscaux et de couverture.
- ✗ Peu explorent les expériences vécues des acteurs naviguant la transition.
- ✗ Aucune étude qualitative publiée sur le PEV ivoirien en contexte Gavi.
- ✗ L'Afrique occidentale francophone reste sous-documentée.
- ✗ Les dynamiques organisationnelles et relationnelles restent méconnues.

Objectif de l'étude

Évaluer la durabilité et les processus d'institutionnalisation du PEV en Côte d'Ivoire après la transition Gavi, à partir des expériences et perceptions des acteurs du système de santé.

Trois objectifs spécifiques



Comprendre

Comment les acteurs à tous les niveaux perçoivent et vivent la durabilité selon les quatre dimensions du cadre de Pluye



Identifier

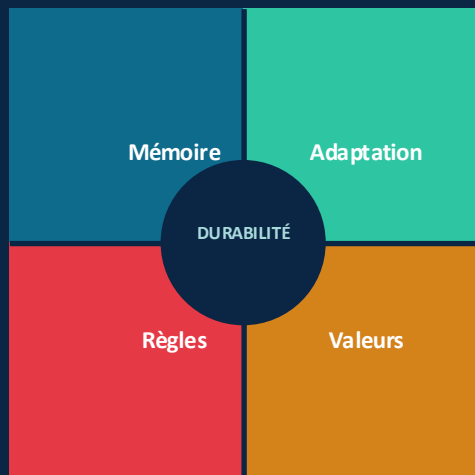
Les facteurs facilitants et contraignants dans le processus de transition et de durabilité post-Gavi



Documenter

Les stratégies proposées par les acteurs pour renforcer la résilience financière, institutionnelle et opérationnelle

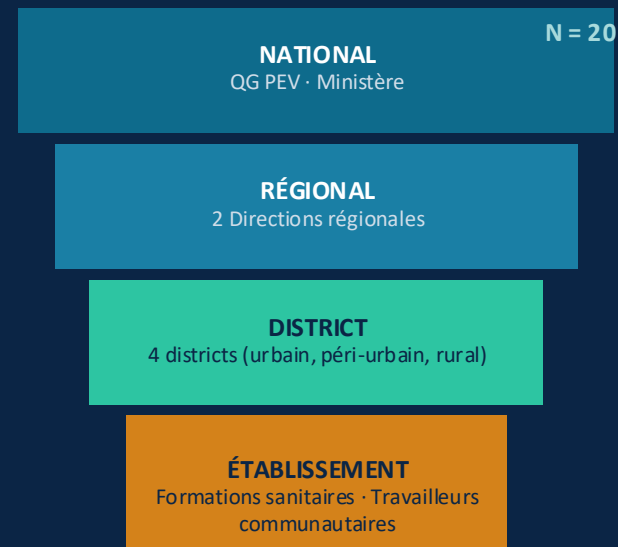
Cadre conceptuel & Méthodes



Cadre de Pluye, Potvin & Denis (2004)

La durabilité est conceptualisée comme un processus organisationnel à quatre dimensions interdépendantes.

Nous avons utilisé le cadre de Pluye non pas comme une grille d'analyse fermée, mais comme une boussole : il nous a indiqué où regarder, sans nous empêcher de voir ce que les données nous révélaient au-delà de ses quatre dimensions (posture de lens sensitising).



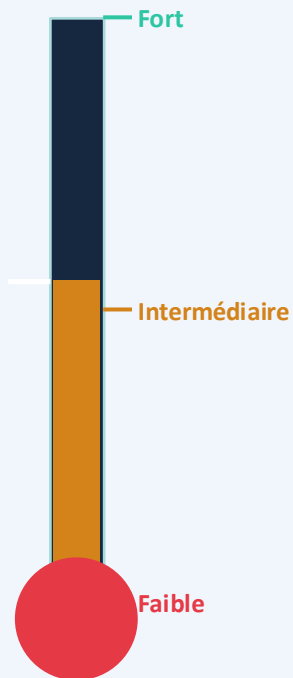
Démarche méthodologique



Résultats — Durabilité du PEV : vue d'ensemble

Résultat central : Durabilité intermédiaire

Le PEV est opérationnellement résilient mais insuffisamment institutionnalisé



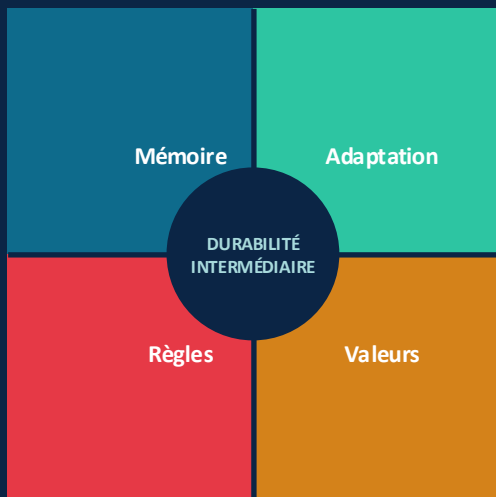
Éléments favorables

- ✓ Cycles de planification annuelle routinisés
- ✓ Forte mémoire organisationnelle accumulée
- ✓ Engagement professionnel des acteurs de terrain
- ✓ Innovations numériques (DHIS2, paiements)
- ✓ Valeurs partagées autour de la vaccination

Facteurs fragilisants

- ✗ Financement domestique irrégulier et imprévisible
- ✗ Fonds de séquestre non opérationnel
- ✗ Inégalités territoriales persistantes
- ✗ Coordination fragmentée — trop d'intervenants
- ✗ Règles formelles insuffisamment institutionnalisées

Les quatre dimensions de la durabilité (Pluye et al., 2004)



Mémoire organisationnelle

FORT

“

Chaque année en septembre, nous estimons nos besoins pour l'année suivante.

— Acteur national (V7)

Capacité d'adaptation

FORT

“

Quand les ruelles sont trop étroites ou boueuses, je continue à pied.

— Travailleur communautaire (V5)

Valeurs partagées

FORT

“

Tout enfant, où qu'il soit, doit être vacciné.

— Officiel national (V4)

Règles formelles

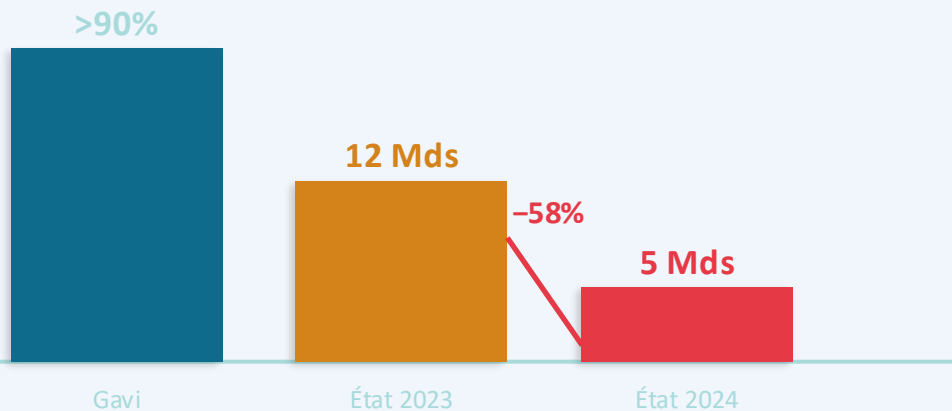
PARTIEL

“

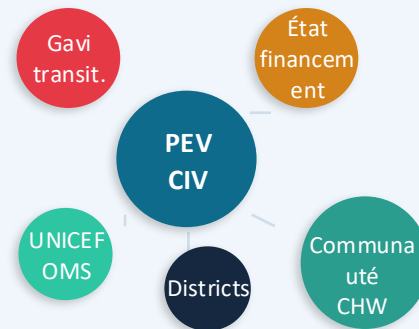
Il y a un fonds de séquestre, mais il n'est pas alimenté.

— Acteur national (V3)

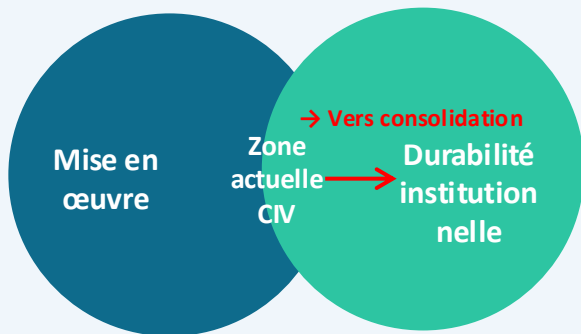
Thèmes transversaux émergents



Source : entretiens (V2, V8) — données illustratives



Coordination fragmentée · Trop d'intervenants



Modèle de concomitance — Pluye et al. (2004)

Fragilité financière

Dépendance Gavi >90% · Budget État -58% en un an · Retards de paiements chroniques

Facteurs habilitants

Partenaires (UNICEF, OMS) · Innovations numériques · Engagement communautaire

Équité territoriale

Zones rurales les plus exposées · Données de qualité insuffisante · Surcharge des structures

Recommandations acteurs

Législation · Co-financement à temps · Mutualisation · Décentralisation renforcée

Discussion & Implications politiques

“
L'État doit payer ce qu'il s'est engagé à payer — à temps, j'insiste sur à temps.

— Acteur national (V9)

SÉCURISER LE FINANCEMENT DOMESTIQUE



Sécuriser le financement domestique

- › Exécuter les co-financements à temps
- › Activer le fonds de séquestre
- › Diversifier les sources (taxes, fonds)
- › Renforcer la gestion financière publique

INSTITUTIONNALISER LA GOUVERNANCE



Institutionnaliser la gouvernance

- › Législation contraignante
- › Clarifier rôles central–décentralisé
- › Boucles de rétroaction systématiques
- › S'appuyer sur la Décl. d'Abidjan 2024

VALORISER LES RH COMME ACTIF INSTITUTIONNEL



Valoriser les RH comme actif institutionnel

- › Politique RH : rémunération et carrières
- › Intégrer paiements dig. dans systèmes État
- › Distribution équitable du personnel
- › Planification long terme des effectifs

Limites et Pistes de recherche future

Limites

- Acteurs EPI uniquement — parlementaires et société civile absents
- Design transversal — dynamique longitudinale non captée
- Pas de données indépendantes d'exécution budgétaire

Pistes de recherche future

Suivi longitudinal des trajectoires post-transition · Combinaison de données qualitatives avec exécution budgétaire, procurement et couverture · Comparaisons inter-pays en transition Gavi (Afrique de l'Ouest)

Contribution : 1re étude qualitative centrée acteurs sur la durabilité du PEV pendant la transition Gavi en Côte d'Ivoire · Standard SRQR · Insights transférables pour l'Agenda Immunisation 2030

Conclusion

Conclusion

Le PEV ivoirien est opérationnellement résilient — soutenu par un fort engagement professionnel et des routines ancrées — mais n'est pas encore sécurisé par une exécution budgétaire prévisible ni des arrangements de gouvernance contraignants.

Évaluer la durabilité post-Gavi ne peut se réduire aux seules trajectoires fiscales. La recherche qualitative révèle les dynamiques institutionnelles invisibles qui déterminent la solidité réelle du programme.

Des dispositifs de financement prévisibles, une gouvernance verticale renforcée et une politique RH institutionnalisée sont les piliers d'une durabilité consolidée.

Merci pour votre attention

Questions & Discussion

Message clé — *La durabilité des programmes vaccinaux post-Gavi ne peut pas être réduite aux seules trajectoires fiscales. Intégrer les expériences vécues des acteurs est essentiel pour révéler la résilience institutionnelle et les vulnérabilités cachées — et pour orienter les décisions politiques vers une soutenabilité consolidée.*

Références clés

Pluye, Potvin & Denis (2004) · Braun & Clarke (2021) · Huffstetler et al. (2022) · Saxenian et al. (2024)
Akani et al. (2024, 2025) · Cernuschi et al. (2018) · O'Brien et al. (2014) — SRQR · Beaulieu et al. (2025)
Kolesar et al. (2023) · Muthuri et al. (2020) · Hamani et al. (2023)